

Stichting Syb

**Hoofdstraat 70
9244 CP BEETSTERZWAAG**

Jaarrekening 2022

Stichting Syb

**Hoofdstraat 70
9244 CP BEETSTERZWAAG**

Jaarrekening 2022

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	5
1.3	Resultaatvergelijking	6
1.4	Begrotingsoverzicht	8
1.5	Financiële positie	9

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2022	11
2.2	Staat van baten en lasten over 2022	13
2.3	Toelichting op de jaarrekening	14
2.4	Toelichting op de balans	17
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	19

3. Bijlagen

3.1	Kosten per project	22
-----	--------------------	----

1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Stichting Syb

Hoofdstraat 70
9244 CP BEETSTERZWAAG

Referentie: 5510_JRR2022
Betreft: jaarrekening 2022

Renswoude, 26 juni 2023

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2022 van uw stichting.

De balans per 31 december 2022, de staat van baten en lasten over 2022 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2022 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Syb te Beetsterzwaag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Syb.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

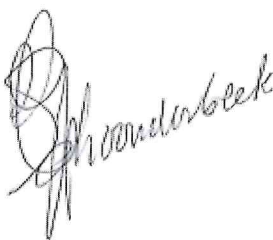
Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Futura Accountancy B.V.

drs. G.J. Schoonderbeek RA
accountant



1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 13 januari 2000 werd de stichting Stichting Syb per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 01087564.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Syb wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

De stichting heeft ten doel een werkruimte en podium te bieden aan beginnende, veelbelovende kunstenaars, het organiseren van de uitreiking van een kunstprijz en voorts al hetgeen daartoe wenselijk en bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door:

- ervaren kunstenaars en andere deskundigen aan de organisatie te verbinden voor de selectie en begeleiding van de exposerende kunstenaars;
- de continuïteit te verzorgen van een werk-, verblijfs- en expositieruimte;
- kunstenaars, bij voorkeur in groepen, gedurende een projectperiode in de gelegenheid te stellen nieuw werk te ontwikkelen, waarbij het ontstaansproces en het eindresultaat toegankelijk zijn voor het publiek;
- zorg te dragen voor publicatie en overige voorwaarden om de interactie met het publiek te bevorderen;
- eens per drie jaar een kunstprijz te organiseren;
- te voorzien in middelen voor exploitatie door subsidies en andere inkomsten;
- alle ander wettige middelen welke aan het doel van de stichting bevorderlijk kunnen zijn.

Bestuur

Het bestuur wordt gevoerd door:

- C.I. Kromhout
- D.F.N. Schreurs
- P. Heck

Statutenwijziging

De statuten zijn per 20 december 2005 gewijzigd naar de thans geldende versie. Deze zijn gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2022		2021	
	€	%	€	%
Baten	208.552	100,0%	193.142	100,0%
Activiteitenlasten	186.434	89,4%	171.674	88,9%
Bruto exploitatieresultaat	22.118	10,6%	21.468	11,1%
Huisvestingskosten	3.591	1,7%	4.481	2,3%
Verkoopkosten	432	0,2%	1.463	0,8%
Algemene kosten	3.986	1,9%	2.096	1,1%
Beheerslasten	8.009	3,8%	8.040	4,2%
Resultaat	<u>14.109</u>	<u>6,8%</u>	<u>13.428</u>	<u>6,9%</u>

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2022 is ten opzichte van 2021 gestegen met € 681. De ontwikkeling van het resultaat 2022 ten opzichte van 2021 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	15.410	
<i>Daling van:</i>		
Huisvestingskosten	890	
Verkoopkosten	<u>1.031</u>	
		17.331
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	14.760	
Algemene kosten	<u>1.890</u>	
		<u>16.650</u>
Stijging resultaat		<u><u>681</u></u>

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2022		Begroting 2022	
	€	%	€	%
Baten	208.552	100,0%	177.231	100,0%
Activiteitenlasten	186.434	89,4%	177.231	100,0%
Bruto exploitatieresultaat	22.118	10,6%	-	0,0%
Huisvestingskosten	3.591	1,7%	-	0,0%
Verkoopkosten	432	0,2%	-	0,0%
Algemene kosten	3.986	1,9%	-	0,0%
Beheerslasten	8.009	3,8%	-	0,0%
Resultaat	<u>14.109</u>	<u>6,8%</u>	<u>-</u>	<u>0,0%</u>

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2022 is ten opzichte van de begroting gestegen met € 14.109. De ontwikkeling van het resultaat 2022 ten opzichte van de begroting kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	31.321	31.321
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	9.203	
Huisvestingskosten	3.591	
Verkoopkosten	432	
Algemene kosten	3.986	
		17.212
Stijging resultaat		<u>14.109</u>

1.4 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Baten	208.552	177.231	193.142
Activiteitenlasten	186.434	177.231	171.674
Bruto exploitatieresultaat	22.118	-	21.468
Huisvestingskosten	3.591	-	4.481
Verkoopkosten	432	-	1.463
Algemene kosten	3.986	-	2.096
Beheerslasten	8.009	-	8.040
Resultaat	14.109	-	13.428

1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	48.900		18.175	
Liquide middelen	<u>28.221</u>		<u>27.473</u>	
Liquiditeitssaldo		77.121		45.648
Af: kortlopende schulden		<u>47.768</u>		<u>30.405</u>
Werkkapitaal		29.353		15.243
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
		<u>29.353</u>		<u>15.243</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>29.353</u>		<u>15.243</u>
		<u>29.353</u>		<u>15.243</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2022 ten opzichte van 31 december 2021 gestegen met € 14.110.

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2022

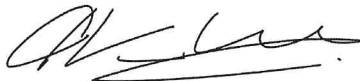
(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overlopende activa	48.900	48.900	18.175	18.175
<i>Liquide middelen</i>		28.221		27.473
Totaal activazijde	<u>77.121</u>		<u>45.648</u>	

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 26 juni 2023

Beetsterzwaag, 26 juni 2023
Stichting Syb

C.I. Kromhout



P. Heck



D.F.N. Schreurs



2.1 Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

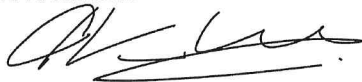
	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	29.353		15.243	
		29.353		15.243
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	47.768		30.405	
		47.768		30.405
Totaal passivazijde		77.121		45.648

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 26 juni 2023

Beetsterzwaag, 26 juni 2023

Stichting Syb

C.I. Kromhout



P. Heck



D.F.N. Schreurs



2.2 Staat van baten en lasten over 2022

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Subsidiebaten	189.952	150.647	188.042
Sponsorbijdragen	18.600	26.584	5.100
Baten	<u>208.552</u>	<u>177.231</u>	<u>193.142</u>
Inkoopwaarde geleverde producten	186.434	177.231	171.674
Activiteitenlasten	<u>186.434</u>	<u>177.231</u>	<u>171.674</u>
Bruto exploitatieresultaat	22.118	-	21.468
Huisvestingskosten	3.591	-	4.481
Verkoopkosten	432	-	1.463
Algemene kosten	3.986	-	2.096
Beheerslasten	<u>8.009</u>	<u>-</u>	<u>8.040</u>
Exploitatieresultaat	14.109	-	13.428
Resultaat	<u>14.109</u>	<u>-</u>	<u>13.428</u>
Resultaat	<u>14.109</u>	<u>-</u>	<u>13.428</u>
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	14.110	-	13.428
	<u>14.110</u>	<u>-</u>	<u>13.428</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 26 juni 2023

Beetsterzwaag, 26 juni 2023
Stichting Syb

C.I. Kromhout



P. Heck



D.F.N. Schreurs



2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Syb, statutair gevestigd te Beetsterzwaag, bestaan voornamelijk uit: Het bevorderen van kunstenaars, door middel van ondersteuning in huisvesting, werkruimte, organiseren van kunstprijzen en daaraan gerelateerde werkzaamheden.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Hoofdstraat 70 te Beetsterzwaag.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Syb, statutair gevestigd te Beetsterzwaag is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 01087564.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Syb zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Overlopende activa		
Vordering Mondriaan Fonds	22.000	11.000
Vordering Sybren Hellinga Stichting	21.150	2.550
Vordering Prins Bernhard Cultuurfonds	2.000	1.000
Vordering Van Teyens Fundatie	3.750	3.500
Vooruitbetaalde kosten Kunsten '92	-	125
	<u>48.900</u>	<u>18.175</u>
 Liquide middelen		
bank rek 65.96.37.944 r/c	3.392	10.309
bank rek.68.45.314 r/c	24.368	16.703
bank rek 65.96.37.944 spaar	190	190
bank rek 68.45.314 spaar	271	271
	<u>28.221</u>	<u>27.473</u>

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2022	2021
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	15.243	1.815
Bestemming resultaat boekjaar	14.110	13.428
Stand per 31 december	<u>29.353</u>	<u>15.243</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2022 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2022 bedraagt € 14.109.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>47.768</u>	<u>30.405</u>
-------------	---------------	---------------

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Subsidiebaten			
Mondriaan Fonds Kustpodium Basis	110.000	110.000	110.000
Mondriaan Fonds Extra	19.128	-	5.256
Provincie Fryslan 4jr structurele subsidie	31.135	30.000	30.690
Eigen inkomsten en Overigen Fondsen	22.485	2.000	14.296
Van Teyens Fundatie	2.904	-	3.500
Gemeente Opsterland	2.500	5.000	15.000
Prins Bernhard Cultuurfonds Fryslan	1.000	2.847	1.000
Hanzehogeschool/Academie minerva	800	800	800
Provincie Fryslan Triennale	-	-	7.500
	<u>189.952</u>	<u>150.647</u>	<u>188.042</u>

Sponsorbijdragen

Sybren Hellinga Stichting	18.600	20.100	5.100
BankGiro Loterij Fonds	-	4.984	-
Master Opleiding	-	1.500	-
	<u>18.600</u>	<u>26.584</u>	<u>5.100</u>

Inkoopwaarde geleverde producten

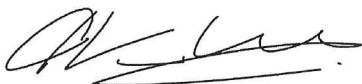
Accomodaties, werkruimte en tentoonstellingsruimte	23.438	27.000	24.833
Honoraria kunstenaars	49.142	43.318	51.271
Directeur	37.775	43.176	44.227
Coördinator	34.323	21.673	16.696
Organisatie en administratie	6.428	4.600	1.970
Onkosten medewerkers en bestuur	1.257	2.520	3.156
Schoonmaak en onderhoud	196	4.050	390
PR, communicatie en marketing	4.869	5.700	9.602
Publiekspresentaties en bijzondere publieksactiviteiten	3.497	10.600	2.279
Projectkosten	23.812	5.000	10.542
Educatief medewerker	-	6.000	2.029
Circles (schrijversprogramma)	1.367	1.650	772
Publicatie (productie)	300	500	3.907
Onvoorzien	30	1.444	-
	<u>186.434</u>	<u>177.231</u>	<u>171.674</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Huisvestingskosten	3.591	-	4.287
schoonmaak, tuinman, beheer, verzekeringen	-	-	194
	<u>3.591</u>	<u>-</u>	<u>4.481</u>
Verkoopkosten			
Reclame- en advertentiekosten	-	-	465
Website design	-	-	998
Overige verkoopkosten	432	-	-
	<u>432</u>	<u>-</u>	<u>1.463</u>
Algemene kosten			
Administratiekosten	<u>3.986</u>	<u>-</u>	<u>2.096</u>

Beetsterzwaag, 26 juni 2023
Stichting Syb

C.I. Kromhout



P. Heck



D.F.N. Schreurs



3. BIJLAGEN

3.1 Kosten per project

	Liza Prins	24 hours	Lunenburg/ Binnerts	Soi Archer
Accomodaties, werkruimte en tentoonstellingsruimte	3.630	3.797	1.694	2.347
Honoraria kunstenaars	9.257	-	525	9.258
Directeur	2.633	-	-	5.430
Coördinator	4.755	5.372	-	6.261
Organisatie en administratie	439	66	2.411	52
Onkosten medewerkers en bestuur	-	-	130	33
Schoonmaak en onderhoud	-	-	-	-
PR, communicatie en marketing	505	16	-	280
Publiekspresentaties en bijzondere publieksactiviteiten	279	-	374	402
Projectkosten	788	361	10.000	431
Educatief medewerker	-	-	-	-
Circles (schrijversprogramma)	-	-	582	-
Publicatie (productie)	150	-	-	-
Onvoorzien	30	-	-	-
	<u>22.466</u>	<u>9.612</u>	<u>15.716</u>	<u>24.494</u>

	Sanne Kabalt	Charlotte Mum	Sybreu Hellinga	Steven Jouwersma
Accomodaties, werkruimte en tentoonstellingsruimte	2.064	3.896	3.253	2.262
Honoraria kunstenaars	9.258	9.258	2.070	9.258
Directeur	3.648	6.464	8.202	3.648
Coördinator	3.461	5.735	6.466	2.273
Organisatie en administratie	896	64	336	126
Onkosten medewerkers en bestuur	356	210	150	328
Schoonmaak en onderhoud	-	-	121	-
PR, communicatie en marketing	280	582	1.574	328
Publiekspresentaties en bijzondere publieksactiviteiten	-	16	2.001	425
Projectkosten	73	500	10.514	500
Educatief medewerker	-	-	-	-
Circles (schrijversprogramma)	185	-	600	-
Publicatie (productie)	-	-	-	-
Onvoorzien	-	-	-	-
	<u>20.221</u>	<u>26.725</u>	<u>35.287</u>	<u>19.148</u>

3.1 Kosten per project

	Overige projecten	Totaal	Begroting	Afwijking
Accomodaties, werkruimte en tentoonstellingsruimte	495	23.438	27.000	-3.562
Honoraria kunstenaars	258	49.142	43.318	5.824
Directeur	7.750	37.775	43.176	-5.401
Coördinator		34.323	21.673	12.650
Organisatie en administratie	2.038	6.428	4.600	1.828
Onkosten medewerkers en bestuur	50	1.257	2.520	-1.263
Schoonmaak en onderhoud	75	196	4.050	-3.854
PR, communicatie en marketing	1.304	4.869	5.700	-831
Publiekspresentaties en bijzondere publieksactiviteiten	-	3.497	10.600	-7.103
Projectkosten	645	23.812	5.000	18.812
Educatief medewerker	-	-	6.000	-6.000
Circles (schrijversprogramma)	-	1.367	1.650	-283
Publicatie (productie)	150	300	500	-200
Onvoorzien	-	30	1.444	-1.414
	<u>12.765</u>	<u>186.434</u>	<u>177.231</u>	<u>9.203</u>